

# Awards voor goede praktijken voor een gezonde werkplek 2020-2022

## CASESTUDY



### Planning en ontwikkeling van op ergonomische beginselen gebaseerde technische aanpassingen van een productielijn voor snoepgoed



#### ORGANISATIE/ONDERNEMING

F&F Kft.

#### LAND

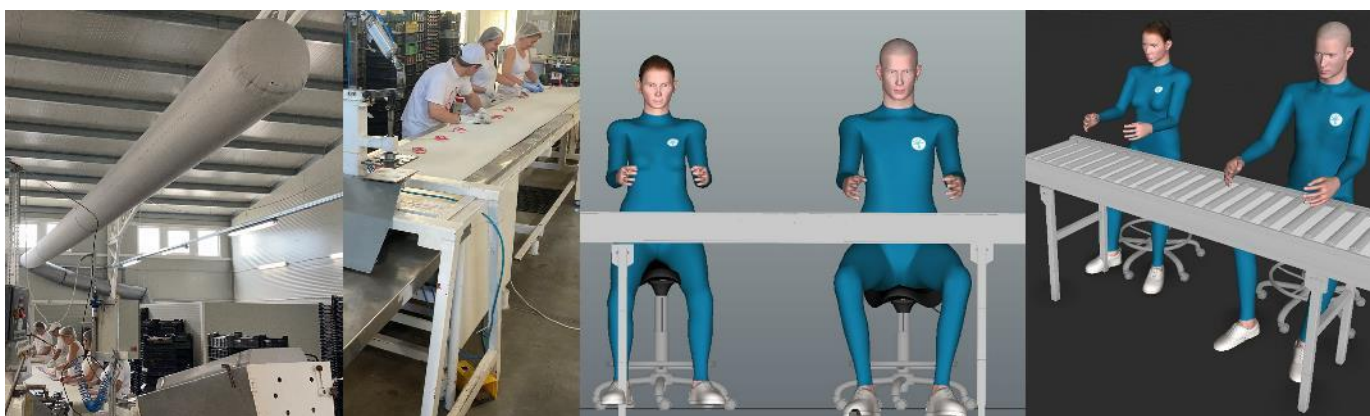
Hongarije

#### SECTOR

Vervaardiging van  
snoepgoed op basis van  
cacao, chocolade en  
suiker

#### TAKEN

Productielijnwerkzaamheden



Bron: F&F Kft.

### Achtergrond

F&F Kft. is een familiebedrijf dat groot belang hecht aan een laag personeelsverloop en een positieve instelling van zijn werknemers. Het bedrijf heeft 16 mensen in dienst voor de productie van lolly's, 3 voor kantoortaken en 1 voor onderhoud en reparatie.

Het management heeft de productielijn onder de loep genomen en daarbij een aantal problemen met betrekking tot aandoeningen aan het bewegingsapparaat vastgesteld.

### Doel

Om de veiligheid en gezondheid op het werk te verbeteren en de kans op aandoeningen aan het bewegingsapparaat te verminderen, heeft het bedrijf op basis van de vastgestelde risico's technische aanpassingen van zijn productielijn ontwikkeld.

### Wat is er gedaan en hoe?

- F&F Kft. heeft allereerst samen met ergonomen een systematische risicobeoordeling uitgevoerd om de belangrijkste ergonomische risico's in beeld te brengen.
- Een bureau voor ergonomisch advies deed onderzoek naar de lichaamshouding, de werkplekinrichting, de fysieke en mentale belasting, de geleverde inspanning, de werkschema's, de werkplekomgeving en de veiligheid op het werk. Het belangrijkste probleem bleek de hoge temperatuur te zijn die door de technologie wordt gegenereerd.
- Werknemers werden gekleed in zogeheten bewegingsregistratiepakken om hun bewegingen tijdens het werk op te nemen. De daaruit voortvloeiende gegevens werden gebruikt om metingen te verrichten en om de geschiktheid van gereedschap en onderdelen, de opslag- en assemblageactiviteiten, het hanteren van ladingen,

de lay-out en de specifieke kenmerken van elk werkproces te beoordelen.

- In de productielijn werd vastgesteld dat een vaste werkhoogte voor individuele werknemers met een verschillende lichaamslengte een primair ergonomisch probleem is omdat dit tot schadelijke buigingen van de wervelkolom en de nek leidt. Ook werd de hoge belasting van de polsen en armen bij het gebruik van de knipschaar en de pers in verband met sommige procedés onder de aandacht gebracht.
- In de productielijn hebben machineoplossingen een aantal gereedschappen vervangen. Zo werd een snijmachine in gebruik genomen in plaats van een schaar en werden pneumatische oplossingen geïntroduceerd bij de pers.
- Vanwege het groeiende aantal bestellingen heeft het bedrijf een offerte ingediend voor een geautomatiseerde productielijn voor bestellingen waarbij de handgemaakte aard van het product geen rol speelt.
- Voor staand werk heeft F&F Kft. een antivermoeidheidsmat besteld en hebben de werknemers nieuw, optimaler schoeisel gekregen.
- Ten behoeve van de suikerverwerking werd een platformhandkar aangeschaft zodat werken met gebogen en geheven armen niet meer nodig was.
- F&F Kft. heeft naast de verbeterde productietechnologie ook een airconditioningsysteem geïnstalleerd om gunstigere temperatuursomstandigheden te creëren.
- F&F Kft. is van plan de huidige rij staande werkplekken om te vormen tot zit/sta-plekken en om een geschikt werkstation voor het verpakken van de producten te bouwen.

## Wat is er bereikt?

De werknemers hebben deelgenomen aan het project en hebben bruikbare feedback gegeven voor het ontwikkelen van praktische oplossingen, waaronder veranderingen in de apparatuur en het gereedschap. Zij begrepen het belang van de kwestie.

F&F Kft. heeft ook andere verbeteringen in de fabriek doorgevoerd, maar de resultaten van die onlangs aangebrachte, extra wijzigingen zijn nog niet duidelijk.



Bron: F&F Kft.

## Succesfactoren

- F&F Kft. heeft zijn werknemers voortdurend bij de ontwikkeling betrokken.
- Het bedrijf heeft financiële middelen vrijgemaakt om de technische wijzigingen door te voeren.
- Er zijn externe deskundigen ingeschakeld, wiens analyse zich baseerde op het gebruik van bewegingsregistratiepakketten om de kern van de problemen vast te stellen.



Bron: F&F Kft.

## Overdraagbaarheid

Dit is een goed voorbeeld van een ergonomische interventie in een klein bedrijf dat gebruik maakt van een systematische risicobeoordeling. De actieve betrokkenheid en participatie van de werknemers zou naar andere lidstaten kunnen worden overgebracht (ongeacht de specificiteit van de vastgestelde risico's en de genomen preventieve maatregelen).

## Kosten en baten

De kosten van de airconditioning, de schaarheftafel en de snijmachine bleken mee te vallen.

Verwacht wordt dat de arbeidsomstandigheden van de werknemers door alle ingevoerde maatregelen

verbeteren, waardoor aandoeningen aan het bewegingsapparaat zullen afnemen.

## Belangrijkste kenmerken van dit goede voorbeeld

- In dit voorbeeld van een klein bedrijf is goed gebruik gemaakt van een systematische risicobeoordeling met de steun van een bureau voor ergonomisch advies. Met behulp van een innovatieve bewegingsregistratie-aanpak is er een geautomatiseerde analyse van de werkbewegingen en -houdingen gemaakt. Dit werd gecombineerd met de actieve participatie van werknemers om de risico's te beoordelen en naar oplossingen te zoeken.
- Het bedrijf heeft de ergonomische risico's verminderd door, waar mogelijk, een mix van automatisering, en technische oplossingen. Er werd aangepast gereedschap en nieuwe apparatuur ingevoerd, zoals pneumatisch gereedschap en een platformhandkar.
- Dit werd aangevuld met meer elementaire maatregelen, zoals de aanschaf van antivermoeidheidsmatten en betere werkschoenen voor de werknemers.
- Tegelijkertijd werd aandacht besteed aan veiligheidskwesties, waaronder de installatie van een airconditioningsysteem.

## Nadere informatie

Meer informatie is te vinden op <http://www.foltinandfoltin.hu>

*De werknemers hebben deelgenomen aan het project en hebben bruikbare feedback gegeven voor het ontwikkelen van praktische oplossingen, waaronder veranderingen in apparatuur en gereedschap.*