

Veselīgu darbavietu labas prakses balva, 2023.–2025. gads GADĪJUMA IZPĒTE



Darba vides uzraudzības, iesaistes un komunikācijas digitalizācija būvlaukumos

ATZINĪBA

ORGANIZĀCIJA/UZŅĒMUMS

YIT LATVIJA Ltd

VALSTS

Latvija

NOZARE

Būvniecība

UZDEVUMI

Dzīvojamo un nedzīvojamo ēku būvniecība

Iepazīšanās ar gadījumu

Neliela būvniecības uzņēmuma SIA “YIT LATVIJA” vadība saprata, ka tā drošības pārbažu un protokolu paziņošanas procedūras ir novecojušas un neefektīvas. Tas pakļāva būvlaukuma personālu un apakšuzņēmējus augstam nelaimes gadījumu riskam. Lai risinātu šo problēmu, uzņēmums ieviesa digitālu rīku datoriem un mobilo lietotni, kas integrē visus darba procesus vienā sistēmā. Izmantojot QR kodus un 3D ēku informācijas modelēšanas (BIM) modeļus, tagad var ātri paziņot drošības novērojumus un to precīzu atrašanās vietu, lai nekavējoties novērstu iespējamās nelaimes gadījumus.

Pamatinformācija

“YIT LATVIJA”, uzņēmuma “YIT Group” OY meitasuzņēmums sniedz pakalpojumus jaunu daudzdzīvokļu namu un citu nekustamo īpašumu projektēšanai un būvniecībai Latvijā. Uzņēmumā strādā 36 darbinieki, un tas būvdarbu laikā nodarbina arī apakšuzņēmējus un piegādātājus.

Darba aizsardzība ir uzņēmuma YIT vērtību un ikdienas darba neatņemama sastāvdaļa. Tā mērķis ir kļūt par darba vidi bez nelaimes gadījumiem. Visos būvlaukumos uzņēmuma darba aizsardzības prasības attiecas uz visu piegādes ķēdi, tostarp uz uzņēmuma personālu, apakšuzņēmējiem un neatkarīgiem līgumslēdzējiem.

Konstatētās problēmas

- Darba procedūras bija laikietilpīgas, drošības pārbaudes objektos tika dokumentētas protokolos papīra formātā, un fotogrāfiju apstrādei un pievienošanai tika izmantota atsevišķa ierīce. Pēc drošības pārbaudēm, kas veiktas objekta, birojā tika reģistrētas un dokumentētas tikai apakšuzņēmēju neatbilstības, negatīvi novērojumi un ar tiem saistīti uzdevumi.
- Reaģēšana uz drošības noteikumu pārkāpumiem aizkavējās, jo protokoli ne vienmēr tika sagatavoti un nodoti apakšuzņēmējiem drošības pārbaudes dienā.
- Drošības novērojumi bieži vien bija nepilnīgi vai saturēja kļūdas, tāpēc uzdevuma atrašanās vieta ne vienmēr bija skaidri identificējama, pamatojoties uz fotoattēliem.

- Saziņas un drošības informācijas plūsmas trūkums kavēja datu vākšanu un paziņošanu apakšuzņēmējiem, kā arī starp “YIT” būvlaukuma darbinieku grupām.
- Apakšuzņēmēji neziņoja par gandrīz notikušiem negadījumiem vai maznozīmīgiem negadījumiem, un kopumā tiem trūka pietiekamu zināšanu par darba aizsardzību, lai informētu “YIT” darbiniekus par problēmām.

Mērķi

Uzņēmuma mērķis ir izmantot digitālos rīkus, lai efektīvi atvieglotu darba aizsardzības sistēmas pārvaldību un palīdzētu identificēt un mazināt ar darbu saistītos riskus būvlaukumos.

Kas tika darīts un kā tas tika darīts?

Uzņēmums digitalizēja savu darba vides uzraudzības procesu un integrēja drošības novērojumus 3D BIM sistēmā, ko var izmantot datorā vai mobilajā lietotnē. Starp veiktajiem pasākumiem bija:

- resursu piešķiršana un atbildīgo personu noteikšana;
- iepirkuma organizēšana un līguma noslēgšana ar digitālā rīka izstrādātāju;
- testa versijas izveidošana;
- pilotprojekta īstenošana, iesaistot dažādus uzņēmuma speciālistus;
- mobīlās lietotnes praktiskā testēšana būvlaukumā;

- digitālās funkcijas uzlabošana pēc veiktajiem testiem;
- sistēmas lietotāju apmācība;
- darbinieku informēšana par notiekošajām izmaiņām;
- apakšuzņēmēju līgumu grozīšana attiecībā uz juridiskajiem aspektiem;
- apakšuzņēmēju apmācības;
- digitālo funkciju uzraudzība, veicot regulāras sistēmu revīzijas;
- darba aizsardzības mērķu noteikšana un darbību attiecībā uz drošības novērojumiem izstrādāšana;
- uzlabota saziņa par drošību, rīkojot diskusijas iknedēļas sagatavošanas sanāksmēs ar apakšuzņēmēju pārstāvjiem, individuālas sarunas ar darbiniekiem objektu apmeklējumu laikā un regulāra viedokļu apmaiņa ar "YIT" objekta darbinieku grupām.

Kas tika sasniegts?

Sistēma ir ieviesta kopš 2023. gada septembra un veiksmīgi darbojas visos aktīvajos būvlaukumos.

- "YIT" personāls aktīvi izveido ikdienas drošības novērojumus (pozitīvus un negatīvus), kas nekavējoties tiek paziņoti atbildīgajam apakšuzņēmējam.
- Reizi nedēļā uzņēmuma darba aizsardzības speciālists veic drošības pārbaudi, informējot atbildīgās personas par jebkādam novirzēm, kā arī par pozitīviem novērojumiem.
- Apakšuzņēmēju pārstāvji izmanto programmatūru, lai ziņotu par veiktajiem pasākumiem, ļaujot "YIT" vietnes darbiniekiem apstiprināt izpildīto uzdevumu. Apakšuzņēmēji ne tikai saņem uzdevumus saistībā ar novērojumiem, bet arī pozitīvas atsauksmes par labas prakses īstenošanu.
- "YIT" darbinieki manuāli izveido drošības novērojumus no apakšuzņēmējiem, kuri nav reģistrēti, lai piekļūtu sistēmai.
- Teritoriju apsaimniekotāji izvieto plānus ar QR kodiem dzīvokļu un būvlaukumu blokos.
- Lietotāji nosaka un pārskata novērojumus, sasaistot to atrašanās vietu ar faktisko 3D BIM modeli.
- Analītiķi regulāri pārskata datus un paziņo secinājumus vadībai, projekta grupām un apakšuzņēmējiem.

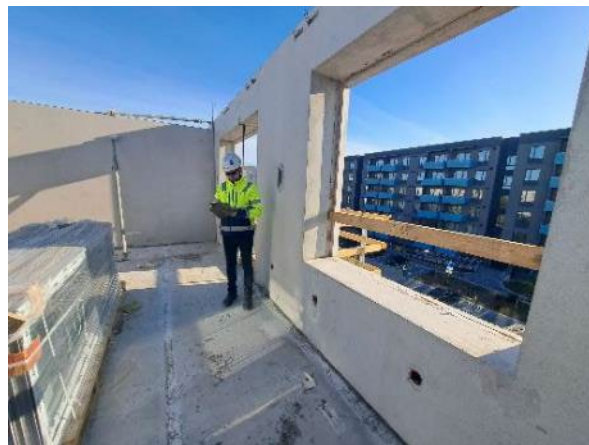
- Augstākā līmeņa vadība veic pārbaudes un sarunas objektos par darba aizsardzību.
- Darba aizsardzības speciālisti veic ikmēneša revīzijas attiecībā uz sistēmas funkcionalitāti.

Neraugoties uz drošības jautājumu efektīvu un savlaicīgu pārvaldību, joprojām ir iespējami uzlabojumi, piemēram:

- atgriezeniskās saites ar apakšuzņēmējiem veicināšana, atjauninot līguma prasības, nodrošinot apmācības pirms darba sākšanas un sniedzot vizuālu informāciju;
- QR kodu digitālās pieejamības pielāgošana, lai drošības novērojumus varētu veikt jebkura būvlaukumā nodarbināta persona, neiesaistot "YIT" personālu vai apakšuzņēmēju pārstāvjus;
- ziņošana par gandrīz notikušiem nelaimes gadījumiem un nelieliem incidentiem.

Panākumu faktori

1. Uzņēmuma darbinieki (BIM speciālists, darba aizsardzības speciālists, objekta vadītājs, ražošanas vadītājs, nekustamā īpašuma attīstības direktors) sadarbojas, lai integrētu darba aizsardzības prasības ražošanas procesā, izvēloties digitālu rīku, kas piemērots uzņēmuma vajadzībām un darbībām, kurā:
 - viss būvniecības process tiek uzraudzīts un kontrolēts, izmantojot vienu sistēmu, ņemot vērā darba un vides aizsardzības prasības un kvalitātes kontroles pārbaudes;



© YIT LATVIJA Ltd

- sistēmu varētu sekmīgi integrēt 3D BIM modelī, padarot projekta vietni vizuāli saprotamāku un identificēto drošības apsvērumu atrašanās vietu vieglāk atrodamu;
- programmatūra ir lietotājdraudzīga;

- sistēmas daudzpusība ļauj veikt atjauninājumus un izveidot jaunas digitālās funkcijas;
 - ērtas datu eksportēšanas iespējas ļauj ērti vākt un ātri nosūtīt datus.
2. Augstākā vadība apliecināja atbalstu un ieguldīja darba aizsardzības procesu digitalizācijā un to uzlabošanā.
 3. Digitālo procesu īstenošana bija labi izplānota, sākot no vadības grupas izveides, pilotprojekta īstenošanas, funkcionalitātes praktiskās testēšanas un pastāvīgas uzlabošanas līdz brīdim, kad to varētu īstenot projektos.
 4. Darbinieki un apakšuzņēmēji saņēma gan teorētiskas, gan praktiskas apmācības uz vietas.
 5. Sistēmas funkcijas tiek regulāri uzraudzītas, un turpmākai attīstībai tiek izmantotas personāla un apakšuzņēmēju atsauksmes.
 6. Sistēma ļauj regulāri veikt darba aizsardzības uzraudzību un datu analīzi.
 7. Atklāti tiek apspriestas visas problēmas un sistēmas trūkumi, kā arī nepieciešamie uzlabojumi, vienlaikus atzīstot arī labu praksi un pozitīvus piemērus.

Pārnesamība

Šo digitālo risinājumu viegli varētu pārņemt jebkura lieluma būvniecības uzņēmumi. Kā redzams šī mazā uzņēmuma piemērā, darba procesi, tostarp darba

aizsardzības un vides monitorings, ir integrēti vienā efektīvā viegli izmantojamā sistēmā.

Izmaksas un ieguvumi

Izmaksas

Uzņēmums par sistēmu maksā 3 000 EUR mēnesī, ieskaitot cilvēkresursu un uzturēšanas izmaksas.

Ieguvumi

Digitālā sistēma atvieglo darba procesus un savlaicīgu drošības problēmu novēršanu, kas samazina negadījumu biežumu.

Labas prakses piemēra galvenās iezīmes

- Drošības novērojumus un protokolus var izveidot efektīvi un ātri paziņot.
- “YIT” darbinieki un apakšuzņēmēji ir iesaistīti darba vides uzlabošanā un drošības jautājumu risināšanā.
- Ir izveidota atvērta darba kultūra un labāka izpratne par darba aizsardzība darbavietā.
- Uzņēmums ir ieviesis digitālu rīku, kas uzlabo darba aizsardzību ne tikai pašā uzņēmumā, bet arī apakšuzņēmēju ķēdes pārvaldībā.

Papildu informācija

Plašāka informācija pieejama:

<https://www.yit.lv/en/>

© YIT LATVIJA Ltd



Uzņēmums ir ieviesis digitālu rīku, kas uzlabo darba aizsardzību ne tikai pašā uzņēmumā, bet arī apakšuzņēmēju ķēdes pārvaldībā.