

Ceny za správnou praxi v rámci kampaně Zdravé pracoviště na období 2023–2025 PŘÍPADOVÁ STUDIE



Digitalizace dohledu nad bezpečností a ochranou zdraví, zapojení a komunikace na staveništích

ORGANIZACE/SPOLEČNOST

YIT LATVIJA Ltd

ZEMĚ

Lotyšsko

ODVĚTVÍ

Stavebnictví

ÚKOLY

**Výstavba bytových
a nebytových budov**

Úvod k případové studii

Vedení malé stavební společnosti YIT LATVIJA Ltd si uvědomilo, že podnikové postupy pro kontrolu bezpečnosti a komunikaci protokolů jsou zastaralé a neefektivní. Zaměstnanci a subdodavatelé na staveništi tak byli vystaveni vysokému riziku nehod. K řešení tohoto problému společnost zavedla digitální nástroj pro počítače a mobilní aplikace, který integruje všechny pracovní procesy do jednoho systému. Pomocí QR kódů a 3D modelů informačního modelování staveb (BIM) lze nyní rychle sdělovat připomínky k bezpečnosti a přesnou polohu bezpečnostních rizik na místě, aby bylo možné okamžitě provést nápravu, a předejít tak případným úrazům.

Souvislosti

YIT LATVIJA, dceřiná společnost skupiny YIT Group OY, poskytuje služby v oblasti výstavby nových bytových domů a dalších nemovitostí v Lotyšsku. Společnost zaměstnává 36 pracovníků a při stavebních pracích si najímá subdodavatele a dodavatele.

BOZP je ve společnosti YIT nedílnou součástí hodnot a každodenní činnosti. Cílem je stát se pracovním společenstvím s nulovým počtem nehod. Na všech staveništích se požadavky společnosti v oblasti BOZP vztahují na celý dodavatelský řetězec, včetně zaměstnanců společnosti, subdodavatelů i nezávislých dodavatelů.

Zjištěné problémy

- Pracovní postupy byly časově náročné, bezpečnostní kontroly pracovišť se prováděly na základě papírových protokolů a ke zpracování a přikládání fotografií se používalo samostatné zařízení. Při kontrole bezpečnostních postupů byly v kanceláři staveniště zaznamenány úkony, kdy subdodavatelé nedodrželi předpisy, a byly zdokumentovány pouze negativní připomínky a úkoly.

- Reakce na porušení bezpečnostních pravidel byla opožděná, protože protokoly nebyly vždy připraveny a předány subdodavatelům ke dni kontroly bezpečnosti.
- Připomínky k bezpečnosti byly často neúplné nebo obsahovaly chyby, takže místo úkolu nebylo na základě fotografií vždy jasně identifikovatelné.
- Nedostatečná komunikace a nedostatečné předávání bezpečnostních informací bránilo shromažďování údajů a jejich předávání subdodavatelům i mezi týmy YIT na staveništi.
- Subdodavatelé zanedbávali hlášení o skoronehodách nebo drobných nehodách a obecně neměli dostatečné znalosti o BOZP, aby mohli sdělit problémy pracovníkům YIT.

Cíl

Cílem společnosti je využít digitální nástroje k účinnému usnadnění řízení BOZP a pomoci identifikovat a zmírnit rizika související s prací na staveništích.

Co a jakým způsobem již bylo provedeno?

Společnost digitalizovala proces monitorování BOZP a integrovala připomínky k bezpečnosti do systému 3D BIM, který lze používat na počítači nebo v mobilní aplikaci.

Byly podniknuty následující kroky:

- přidělení prostředků a jmenování odpovědných osob,
- uzavření smlouvy s poskytovatelem digitálních nástrojů a její formalizace,
- vytvoření testovací verze,
- výběr pilotního projektu za účasti různých odborníků společnosti,
- provedení praktických zkoušek mobilní aplikace na staveništi,
- zlepšení využití digitální technologie po provedených zkouškách,
- školení uživatelů systému,
- informování zaměstnanců o probíhajících změnách,
- změny smluv se subdodavateli týkající se právních aspektů,
- školení subdodavatelů,
- sledování digitálních technologií prostřednictvím pravidelných kontrol systému,
- stanovení cílů BOZP a vypracování opatření týkajících se připomínek k bezpečnosti,
- zlepšení komunikace v oblasti bezpečnosti prostřednictvím diskusí na týdenních provozních poradách se zástupci subdodavatelů, individuálních rozhovorů s pracovníky během návštěv na staveništi a pravidelných výměn informací s týmy pracovníků YIT na staveništi.

Jakých výsledků bylo dosaženo?

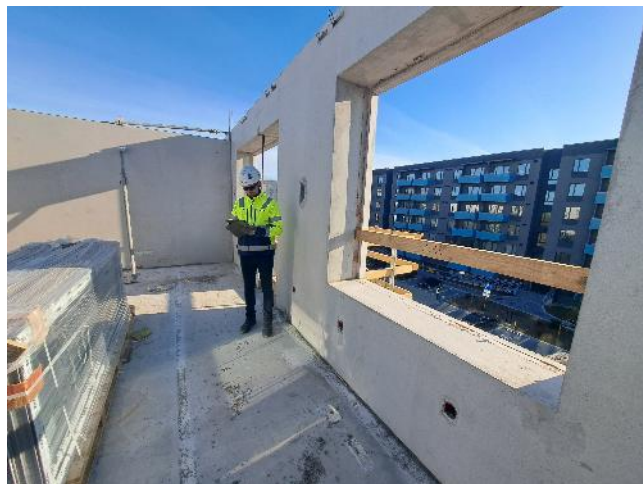
Systém je v provozu od září 2023 a úspěšně funguje na všech aktivních staveništích.

- Pracovníci YIT aktivně vypracovávají denní připomínky k bezpečnosti (pozitivní i negativní), které jsou okamžitě předávány odpovědnému subdodavateli.
- Jednou týdně provádí specialista společnosti na BOZP kontrolu bezpečnosti a informuje odpovědné osoby o případných odchylkách i pozitivních zjištěních.
- Zástupci subdodavatelů používají k hlášení náprav software, takže pracovníci YIT mohou potvrdit splnění úkolu. Subdodavatelé dostávají nejen úkoly týkající se problémů, ale také pozitivní zpětnou vazbu o uplatňování správné praxe.

- U subdodavatelů, kteří nejsou zaregistrováni pro přístup do systému, vytvářejí připomínky k bezpečnosti ručně pracovníci YIT.
- Stavbyvedoucí umísťují do bytových domů a na staveniště plánky s QR kódy.
- Uživatelé vyhledávají a prohlížejí si připomínky pomocí propojení jejich polohy s aktuálním 3D modelem BIM.
- Analytici pravidelně kontrolují údaje a předávají připomínky vedení, projektovým týmům a subdodavatelům.
- Hlavní vedoucí pracovníci odpovědní za BOZP provádí kontroly a rozhovory na pracovištích.
- Specialisté BOZP provádějí měsíční kontroly funkčnosti systému.

I přes účinné a včasné řízení bezpečnostních problémů je stále co zlepšovat, např.:

- podporu zpětné vazby od subdodavatelů prostřednictvím obnovení smluvních požadavků, školení před zahájením prací a poskytování vizuálních informací,
- úpravy digitální přístupnosti QR kódů, aby mohla připomínky k bezpečnosti vypracovávat jakákoli osoba zaměstnaná na staveništi bez účasti pracovníků YIT nebo zástupců subdodavatelů,
- hlášení skoronehod a drobných nehod.



© YIT LATVIJA Ltd

Faktory úspěchu

1. Pracovníci společnosti (specialista na BIM, specialista na BOZP, stavbyvedoucí, vedoucí výroby, ředitel pro výstavbu) spolupracovali na integraci BOZP do výrobního procesu výběrem digitálního nástroje vhodného pro potřeby a provoz společnosti, kde:
 - bude celý proces výstavby monitorován a řízen pomocí jednoho systému zohledňujícího požadavky BOZP a ochrany životního prostředí a kontroly kvality,

- bude možné úspěšně integrovat systém s 3D modelem BIM, díky čemuž se místo projektu stane vizuálně přehlednějším a umístění identifikovaných připomínek k bezpečnosti snadněji dohledatelné,
 - se bude využívat uživatelsky přívětivý software,
 - univerzálnost systému umožní aktualizace a vytváření nových digitálních funkcí,
 - snadné možnosti exportu dat umožní pohodlné shromažďování a rychlé předávání dat.
2. Vrcholové vedení vyjádřilo podporu a investovalo do digitalizace procesů BOZP a jejich zlepšování.
 3. Zavádění digitálních procesů bylo dobře naplánováno, počínaje vytvořením řídicí skupiny, výběrem pilotního projektu, praktickým testováním funkčnosti a neustálým zlepšováním, až po jeho implementaci do projektu.
 4. Pracovníci a subdodavatelé absolvovali teoretické i praktické školení na místě.
 5. Funkce systému jsou pravidelně monitorovány a zpětná vazba od zaměstnanců a subdodavatelů je využívána pro další vývoj.
 6. Systém umožňuje pravidelné sledování BOZP a analýzu dat.
 7. Otevřeně se diskutuje o všech problémech a nedostatcích systému, stejně jako o nutných zlepšeních, a zároveň se uznávají osvědčené postupy a úspěšné příklady.



© YIT LATVIJA Ltd

Přenositelnost

Toto digitální řešení by mohly snadno přijmout stavební společnosti jakékoli velikosti. Jak je vidět na příkladu této malé společnosti, pracovní procesy, včetně monitorování BOZP a životního prostředí, jsou integrovány do jednoho efektivního a snadno použitelného systému.

Náklady a přínosy

Náklady

Společnost platí za systém 3 000 eur měsíčně, včetně odměn pracovníků a poplatků za údržbu.

Výhody

Digitální systém usnadňuje pracovní procesy a včasnou prevenci bezpečnostních problémů, což má pozitivní dopad na četnost nehod.

Hlavní charakteristiky příkladu správné praxe

- Přípomínky a protokoly týkající se bezpečnosti lze efektivně vytvářet a rychle předávat.
- Pracovníci a subdodavatelé společnosti YIT se podílejí na zlepšování BOZP a řešení bezpečnostních problémů.
- Byla vytvořena otevřená pracovní kultura a bylo dosaženo lepšího pochopení BOZP na pracovišti.
- Společnost zavedla digitální nástroj, který zlepšuje BOZP nejen v samotné společnosti, ale také v rámci řízení subdodavatelského řetězce.

Další informace

<https://www.yit.lv/en/>.

Společnost zavedla digitální nástroj, který zlepšuje BOZP nejen v samotné společnosti, ale také v rámci řízení subdodavatelského řetězce.